
**TRANSPARENCY INTERNATIONAL
HRVATSKA
(TIH)**



STRATEŠKI PLAN

2022.–2025. GODINE

Zagreb, prosinac 2021.



SADRŽAJ

1. UVOD	3
2. DRUŠTVENI KONTEKST AKTIVNOSTI TIH-a	3
3. VRIJEDNOSTI ORGANIZACIJE	4
4. VIZIJA	4
5. MISIJA	4
6. STRATEGIJA 2022.-2025. GODINE	5
6.1. Ciljevi	5
6.2. Prioriteti	6
6.3. Upravljanje proračunom	9
7. AKTIVNOSTI TRANSPARENCY INTERNATIONALA HRVATSKA (TIH)	10
3.1. Interesi i aktivnosti misije TIH-a za razdoblje 2022.-2025. godine	11
3.1.1. Aktivnosti usmjerene prema javnosti (<i>građanima</i>)	11
3.1.2. Aktivnosti usmjerene prema političkim čimbenicima (<i>političkim strankama i političkim institucijama</i>)	12
3.1.3. Aktivnosti usmjerene prema hrvatskom gospodarstvu (<i>javni i privatni sektor</i>)	12
3.1.4. Aktivnosti usmjerene prema akademskoj zajednici	12
3.1.5. Aktivnosti usmjerene prema tuzemnim i inozemnim organizacijama civilnog društva	12
3.2. Financijski kapacitet misije za razdoblje 2022.-2025. godine	13
3.3. Organizacijski kapacitet misije ra razdoblje 2022.-2025. godine	14
3.3.1. Jačanje ureda TIH-a u Zagrebu	14
3.3.2. Uključivanje članova skupštine TIH-a u sve aktivnosti, programe i projekte	14
3.3.3. Uključivanje novih članova u djelovanje TIH-a	14
3.3.4. Komunikacijska strategija misije za razdoblje 2022.-2025.	15

UVOD

Transparency International Hrvatska (TIH) je hrvatska udruga posvećena borbi protiv korupcije od 2000. godine. TIH istražuje koruptivne pojave i njene uzroke u hrvatskom društvu i posvećen je definiranju rješenja i poticanju promjena koje bi mogle smanjiti korupciju u hrvatskom društvu. To čini na način da zagovara povećanje transparentnosti u radu tijela javne vlasti, podizanje javne svijesti o problemu korupcije i podizanje svijesti o štetnosti korupcije, kroz istraživanja, nezavisne javne istupe i upozorenja o kršenju normi i standarda, i umrežavanje sa sličnim organizacijama.

1. DRUŠTVENI KONTEKST AKTIVNOSTI TIH-a

S vremenom se pristup Transparency Internationala Hrvatska u borbi protiv korupcije razvio tako da se što učinkovitije mogu razumijeti različite pojavne oblici korupcije koji se javljaju u sustavu te kako bi mogao razumijeti načine na koje dolazi do zloupotrebe službenog položaja i ovlasti kako u javnom tako i u privatnom sektoru. S obzirom na činjenicu da je korupcija je često vrlo složena i kreativna u svojim pojavnim oblicima, TIH predlaže rješenja koja se mogu suočiti sa izazovima koji su pred udrugu stavljeni.

Prethodno razdoblje u Hrvatskoj snažno je obilježeno procesom evaluacije pristupanja Hrvatske EU i desetogodišnjeg članstva, ali brojnim novim izazovima zelenim politikama, digitalizaciji, migracijama stanovništva. Posebno posljedicama pandemije i vremenskih nepogoda. Aktivnosti TIH-a u narednom razdoblju biti će posebno osjetljivi. Iako se očekuje da će smanjiti pritisak, nije za isključiti da će Europska komisija kroz niz drugih inicijativa nastaviti pratiti trendove u Hrvatskoj u pogledu borbe protiv korupcije. Tu se podrazumijeva redovna međunarodna anketa koju donosi Transparency International (*Indeks percepcije korupcije*, *Globalni barometar korupcije*), novi godišnji izvještaj od strane Europske komisije namijenjen borbi protiv korupcije, SIGMA i GRECO izvještaj i UN Konvencija za borbu protiv korupcije, ali isto tako i izazovi mogućeg ulaska Hrvatske u OECD.

TIH će se nastaviti zalagati za potpisivanje odnosno ratifikaciju međunarodnih ugovora i sporazuma vezanih za podizanje razine svijesti o transparentnosti i borbi protiv korupcije (primjerice, Konvencija Vijeća Europe o pravu na pristup službenim dokumentima, smanjivanju zlouporabe društvenih mreža i širenja lažnih vijesti.).

2. VRIJEDNOSTI ORGANIZACIJE

Organizacijske vrijednosti TIH-a kao organizacije su kako slijedi :

- Transparentnost
- Odgovornost
- Iskrenost
- Solidarnosti
- Hrabrost
- Poštenje
- Demokracija

4. VIZIJA

Vizija TIH-a zasniva se na premisi da je hrvatsko društvo i njeno okruženje, dakle, Vlada RH, politika, poslovanje, civilno društvo i svakodnevni život oslobođeno od svih oblika korupcije.

S ciljem postizanja ove vizije, za nadolazeće razdoblje od 3 godine, TIH će proaktivno biti posvećen uključivanju što većeg broja ljudi u svoje aktivnosti, bilo da se radi o članovima udruge, volonterima, podupirateljima ili suradnicima. Također, TIH će jačati umrežavanje i zajedničko djelovanje s organizacijama i institucijama koje dolaze iz različitih sektora hrvatskog društva.

5. MISIJA

Misija TIH-a povećati je transparentnost javnih vlasti na svim razinama kako bi se spriječila zlouporaba javne vlasti odnosno državnih tijela za privatne svrhe. Korupcija je jedan od najvećih problema vremena u kojem živimo i modernog društva općenito. Korupcija potkopava dobru vladavinu, narušava političko vodstvo, dovodi do nejednake raspodjele javnih dobara, šteti razvoju privatnog sektora, a naročito pogađa siromašne. U borbi protiv korupcije moraju biti uključeni svi - sve demokratske institucije, privatni poslovni sektor i civilno društvo.

6. STRATEGIJA 2022.-2025. GODINE

6.1. Ciljevi

Još od svog osnutka, TIH je usmjeren ka podizanju javne svijesti o štetnosti korupcije u Hrvatskoj putem javnih događaja, medijskih nastupa, okruglih stolova i predavanja u odgojno-obrazovnim ustanovama. Od 2006. godine, TIH putem svog Antikorupcijskog savjetovaništa pomaže građanima koji su svjedoci i žrtve korupcije da ukažu na korupciju.

TIH zagovara otvaranje institucija građanima i jačanje transparentnosti u aktivnostima tih institucija, posebno u trošenju javnog novca i drugih javnih resursa, te važnost zaštite javnog interesa. TIH će se i dalje zalagati za unaprjeđenje pravnog okvira u skladu s najboljom međunarodnom praksom a kako bi se smanjio prostor koruptivnim aktivnostima. TIH će nastaviti sudjelovati u partnerstvu s drugim stalnih i ad hoc koalicijama s drugim organizacijama civilnog društva u zemlji i inozemstvu. Poseban naglasak TIH će dati na važnosti u sinergiji kroz neformalne koalicije civilnog društva te pružiti podršku ostalim srodnim inicijativama koje dolaze iz civilnog društva. U narednom razdoblju 2022-2025, TIH će nastojati jačati međuagencijsku suradnje, posebno s udrugama sličnih prioriteta. TIH želi postići veću vidljivost i veću utjecaj na sve segmente hrvatskog društva.

Osnovne smjernice TIH-a u narednom razdoblju 2022-2025 će biti usmjerene na borbu protiv korupcije u procesu političkog odlučivanja, podršku hrvatskoj Vladi u antikorupcijskoj reformi, jačanju transparentnog upravljanja svim javnim resursima i promicanje visokih standarda poslovne etike. Također, TIH će nastojati doći do što je više ljudi moguće, smatrajući da će time educirati hrvatski narod o štetnostima korupcije. TIH planira primijeniti inovativne pristupe u svoj svakodnevni rad, primijeniti inovativan model korporativne transparentnosti koji bi trebao doprinijeti učinkovitoj borbi protiv recesije i rješavanje nezaposlenosti i problema siromaštva u Hrvatskoj. Smatra se da je nedostatak transparentnosti u segmentu poslovanja u Hrvatskoj jedna od najvećih prepreka stranim investitorima da ulažu svoja sredstva u Hrvatskoj, što dovodi do urušavanja gospodarstva, stagnacije odnosno pada BDP-a te procvata korupcije zbog rastućeg siromaštva.

Usprkos inovativnim idejama koje predstavlja TIH, njegove aktivnosti za nadolazeće razdoblje 2022-2025 potpunosti s ovim strateškim prioritetima:

1. **Ljudi:** Osmaživanje ljudi i partnera diljem svijeta u razumijevanju korupcijskih pojava;
2. **Institucije:** Poboljšani antikorupcijski programi vodećih institucija, tvrtki i međunarodnog financijskog sustava;
3. **Zakoni:** Uspješnija provedba zakona i standarda u svijetu i smanjenje nekažnjivosti od korumpiranih akcija;
4. **Vrijednosti:** Viša razina integriteta u organizacijama i ljudi, posebno mladih ljudi i onih na vodećim položajima;
5. **Umrežavanje** Ojačana sposobnost zajedničkog djelovanja;
6. **Utjecaj:** Jača reakcija, zastupljenost, djelovanje i utjecaj na svim razinama.

6.2 Prioriteti

a) Programski ciljevi:

Osnovni prioriteti programa TIH-a su kako slijedi:

Dobro upravljanje

Program *Dobro upravljanje* podrazumijeva aktivnosti kojima je cilj poboljšanje transparentnosti javnih institucija, njihovo djelovanje prema zaštiti javnih resursa i javnog interesa i svijesti o političkoj odgovornosti. (*pružanje prava na pristup informacijama, borba protiv korupcije u javnoj nabavi, promicanje reforme pravosuđa, upravljanje državnom imovinom, rješavanje sukoba interesa*).

Praćenje koje će osigurati stvaranje okruženja u kojem se tajnost smatra iznimka a ne pravilo, u kojem je kultura otvorenosti tijela javne vlasti temeljni princip djelovanja u službi građana. Pravo građana na pristup informacijama smatra se učinkovitim načinom osiguravanja transparentnosti upravljanja javnim resursima i borbom protiv korupcije, te je prepoznat kao osnova dobre javne uprave. Tajnost javnog djelovanja treba postati iznimka a ne pravilo.

TIH će nastaviti zalagati se za neovisni nadzor nad provedbom *Zakona o pravu na pristup informacijama* čiju provedbu treba nadzirati Povjerenik za informiranje kao neovisno tijelo s odgovarajućim resursima i radnim kapacitetom - ljudskim i financijskim – s jasno definiranim ovlastima. TIH će se također zalagati za dosljednu primjenu savjetovanja zainteresirane javnosti u izradi zakona, propisa i drugih dokumenata.

S obzirom da je za ostvarenje navedenog cilja potrebno sustavno educirati javnost i razviti učinkovite protokole za pristup informacijama, TIH će i dalje jasno ukazivati na vezu između nedostatka informacija i korupcije, te zagovarati otvorenost i odgovornost Vlade Republike Hrvatske. TIH će također nastaviti s obilježavanjem *Međunarodnog dana prava na pristup informacijama* kroz kampanju pod nazivom "*Imamo pravo znati!*".

Novac i politika

Program *Novac i politika* usmjeren je ka smanjenju korupcije u politici podizanjem transparentnosti financiranja političkih stranaka i drugih zainteresiranih strana. Također je usmjeren na upravljanje sukobom interesa, promicanje antikorupcijskih standarda u privatnom sektoru, borbi protiv pranja novca, te na povratku imovine stečene koruptivnim radnjama.

Kroz rutinsko sprječavanje korupcije u politici, TIH želi nastaviti tražiti otkrivanje izvora financiranja u političkoj igri i utjecaj financijera o političkom procesu. Ovaj pristup temelji se na daljnjem promicanju transparentnosti financiranja političkih kampanja i na stvaranje pravnog okvira za reguliranje financiranja stranaka i kampanja.

U suradnji s drugim nevladinim organizacijama TIH će kontinuirano pratiti provedbu zakona i provoditi obuku sudionika u političkoj igri kako bi se razjasnila sva pitanja vezana za ovo područje. Drugi aspekt smanjenja korupcije u politici usredotočiti će se na daljnje ustrajavanje reguliranje područja sukoba interesa i važnih aspekt kontrola kako bi se osigurao pristup informacijama ne samo za medije nego i građanima.

Odredbe postojećeg zakona koji regulira područje sukoba interesa u javnom sektoru ne primjenjuju se na sve javne službenike te stoga TIH i dalje mora inzistirati na jačanju *Povjerenstva za sprječavanje sukoba interesa*. Osim pripreme i distribucije promotivnih materijala i web stranice, te uređivanja i održavanja posebne internetske stranice posvećene ovoj temi, TIH će organizirati niz javnih događanja, uključujući i predavanja za javnim službenicima i građanima.

Aktivnostima usmjerenima ka promicanju anti-korupcijskih standarda u privatnom sektoru (tj. jačanje *poslovne etike*), TIH će nastojati djelovati na smanjenje korupcije u privatnom sektoru i unaprjeđenje standarda poslovanja. TIH će inzistirati na podizanju razine poštenja, transparentnosti i odgovornosti. U suradnji s udrugama koje okupljaju gospodarske subjekte (*Hrvatska gospodarska komora, Hrvatska udruga poslodavaca, Gospodarske komore drugih država ...*), TIH planira promovirati poslovna načela u borbi protiv korupcije putem inicijativa koje je pokrenuo sam TI, kao i *sporazum o integritetu* (izvorno Engleski: *the Integrity Pact*). TIH će također promicati uspostavljanje različitih sporazuma između vlade i ponuđača prilikom provođenja javnih natječaja.

Hrvatska u međunarodnom kontekstu

Programom *Hrvatska u međunarodnom kontekstu*, TIH nastoji postići potpunu ratifikaciju i provedbu međunarodnih antikorupcijskih konvencija u skladu s najboljom međunarodnom praksom s ciljem podizanja standarda političkog djelovanja i javnog djelovanja. (zagovaranje ratifikacije *Konvencije o pravu na pristup javnim dokumentima*, praćenje provedbe *Konvencije UN-a protiv korupcije*,

Kroz promociju međunarodnih antikorupcijskih konvencija, TIH će pomoći u podizanju svijesti javnosti o potrebi provedbe antikorupcijskih standarda u okviru hrvatskog pravnog sustava i međunarodnoj suradnji u provedbi zakona i pomoći će utemeljiti tehničku suradnju. Na taj način, TIH također želi potaknuti da Hrvatska primjeni standarde predviđene antikorupcijskim konvencijama, osobito UN-ove konvencije za borbu protiv korupcije.

Svjesni građani

Program *Svjesni građani* usmjeren je na edukaciju građana i organizacija civilnoga društva te poticanju njihovog većeg sudjelovanja u kreiranju politike. Program će se provoditi putem javnih predavanja, istraživanja javnog mnijenja, obrazovanja novinara, građana i organizacija civilnog društva. TIH će poticati usvajanje protukorupcijskog obrazovanja i etika u redovne odgojno-obrazovne programe srednjih škola i visokoškolskih institucija, kako bi se utjecalo na podizanje političke pismenosti mladih, a u cilju stvaranja aktivnog građanstva.

U svakom od svojih programskih aktivnosti, TIH bi nastojao uključiti određeni obrazovni pristup te bi potaknuo razvijanje rasprave o transparentnosti i tema vezanih za područja korupcije kroz obrazovne programe u školama i na fakultetima.

b) Organizacijski ciljevi

Trenutno, ured TIH nema zaposlene osobe, već se cjelokupni rad zasniva na volontiranju redovitih članova i studenata. Oni rade na pripremi i provedbi određenih ad hoc događaja, kao što su konferencije za tisak i okrugli stolovi, konferencije, radionice, itd., koji se organiziraju zajedno s redovitim aktivnostima projekta.

Međutim, trenutno osoblje ureda TIH-a, na žalost, ne ispunjava programske potrebe navedene u ovom dokumentu. Stoga se ova situacija smatra privremenom prvenstveno radi prijelaznog razdoblja uzrokovanim nedostatnim izvorima financiranja. U razdoblju 2022-2025, obuhvaćenim ovim planom, potrebno je učvrstiti institucionalni kapacite, organizaciju i razvoj ljudskih potencijala, i kroz pronalaženje mogućnosti zapošljavanja s ciljem provedbe planiranih programa TIH-a.

Kako bi se osigurala transparentnost internih postupaka (primjerice, *politika zapošljavanja, godišnja procjena zaposlenika, interna pravila, rad s volonterima...*), te poboljšala organizacijska memorija i komunikacija, potrebno je uvesti program koji će utvrditi monitoring kvalitete dizajniran za neprofitni sektor. TIH je već razvio procedure i pravila koje bi definirale aktivnosti udruge i predstavljene po potrebi.

c) Članstvo u Udruzi

Odredbe važećeg Statuta TIH-a podrazumijevaju dvije temeljne vrste članstva: *redovno* i *zamrznuto*. *Zamrznuto* članstvo odnosi se na članove koji obnašaju dužnosničku funkciju te ne mogu aktivno sudjelovati u radu Skupštine TIH-a.

Kako bi TIH potaknuo svoje članove da sudjeluju u aktivnostima, TIH će predložiti nove aktivnosti, primjerice osnivanje radnih tijela odnosno povjerenstava kroz čija bi djelovanja članovi mogli izraziti svoje interese ovisno o svopojim stručnim sposobnostima i sklonostima (primjerice, *odbor za zakonodavstvo, odbor za poslovnu etiku, odbor za obrazovanje*).

Svaki od odbora TIH-a održavati će barem jedan sastanak mjesečno. Na sastanku mogu biti nazočni svi članovi zainteresirani za rad u određenom području odnosno bilo koji drugi zainteresirani član udruge. Svaki odbor TIH-a može predložiti nove aktivnosti programa i predlagati inicijative unutar već formiranih. Ovaj pristup može se koristiti za učinkovito utvrđivanje stvarnih potencijala i interesa potencijalnih ili sadašnjih članova TIH-a.

Uvjeti za članstvo u TIH-u definirani su Statutom udruge. Statut definira osnovne kriterije (dob, poslovnu sposobnost, organizacije ciljeve udruge, prihvaćanje uvjeta Statuta). Upravni odbor TIH-a zadržava pravo prihvatiti ili odbiti pristupnicu za članstvo. Upravni odbor TIH-a donosi odluke na temelju informacija sadržanih u pristupnici, a nakon razgovora s podnositeljem pristupnice. Planirane se uvođenje novog pravila prihvaćanja zahtjeva za punim članstvom.

Prije punopravnog članstva u TIH-u predložiti će se uvođenje svojevrsne probne faze kroz koje će se pratiti i evaulirati stvaran interes pojedinog člana za članstvo u TIH-u a prije donošenja konačne odluke o njegovu punopravnom članstvu u udruzi.

Također, volonterima će biti pružena mogućnost stjecanja radnog statusa u TIH-u putem aktivnih projekata, ako to organizacijske, projektne i financijske mogućnosti budu omogućavale.

6.3. Upravljanje proračunom

Kako bi se osigurao rad organizacije i povećala njena održivost, TIH mora osigurati dugoročne izvore financiranja svpog ureda. U razdoblju 2022-2025, TIH će nastaviti tražiti izvore financiranja u Hrvatskoj, uključujući korporativne i individualne donacije, uzimajući u obzir da donatori nisu uključeni u bilo koju vrstu nezakonitih aktivnosti. Također, potrebno je dodatno istražiti mogućnosti samofinanciranja, kao što je već navedeno u ovom Strateškom planu.

TIH će nastojati osigurati sredstva potrebna za rad, nastojati diversificirati izvore financiranja kako bi osigurao financijsku potporu za provedbu svojih programskih aktivnosti. U svom radu, TIH će primijeniti najviše računovodstvene i financijske standarde te pružiti maksimalnu razinu transparentnosti u svom financiranju.

Predviđen trogodišnji proračun (2022 -2025) temeljiti će se na uravnoteženim novčanim tokovima između prihoda i rashoda bez gubitaka u poslovanju. Financijska politika udruge isključiti će mogućnost bilo kakvih oblika kratkoročnog ili dugoročnog zaduživanja od financijskih institucija koje mogu ugroziti njegovu financijsku stabilnost. Politika TIH temeljiti će se na tome da novčani izdaci ne prijelaze razinu novčanih primitaka u razmatranom razdoblju. Također, rashodi TIH moraju biti uravnoteženi sa prihodima, također u istom analiziranom razdoblju.

Proračunska politika TIH-a temeljiti će se na odgovornom poslovanju i upravljanju, a udruga će se razvijati u skladu sa svojim financijskim i upravljačkim sposobnostima i mogućnostima.

7. AKTIVNOSTI TRANSPARENCY INTERNATIONALA HRVATSKA (TIH)

TIH je nevladina, nepolitička i neprofitna udruga osnovana 7. lipnja 2000. u Zagrebu, a djeluje na cijelom području Republike Hrvatske.

Transparency International Hrvatska se zalaže za sprječavanje i sustavne promjene koje bi smanjile mogućnosti za korupciju na najmanju moguću mjeru. To se može postići kroz povećanje otvorenosti tijela javne vlasti, posebice kroz transparentnije upravljanje javnim resursima i donošenje odluka.

TIH smatra da borba protiv korupcije može biti djelotvorna samo ako dovodi do povezivanja svih čimbenika čiji je zajednički interes borba protiv korupcije kako na nacionalnoj, regionalnoj a tako i globalnoj razini.

TIH je predan borbi protiv korupcije, promicanju demokratskih vrijednosti i fer natjecanja. Glavni cilj TIH-a je borba protiv korupcije u svim njenim oblicima. Kako bi se postigli ciljevi Udruge, TIH je usredotočen obavljanju sljedećih djelatnosti:

- Prikupljanje podataka o iskustvima suzbijanja korupcije;
- Obrada podataka o fenomenu korupcije;
- Javna objava i provedba prikupljanja podataka o pojavama korupcije;
- Razni oblici tehničke i savjetodavne rada;
- Organizacija seminara, okruglih stolova i drugih oblika javnog i stručnih rasprava i treninge;
- Priprema nacрта različitih zakonskih prijedloga i drugih dokumenata;
- Širenje informacija o aktivnostima udruge putem tiska, elektroničkih i drugih medija.

TIH okuplja stručnjake iz područja prava, uprave i gospodarstva u sinergiji u stvaranju kvalitetnih antikorupcijskih programa. TIH radi na stvaranju široke baze udruga i ljudi koji podržavaju njegov rad i vrijednosti, na primjer, u akademskoj zajednici (osobito na Pravnom fakultetu i Fakultetu političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu i Pravnog fakulteta Sveučilišta u Rijeci i Sveučilišta u Osijeku), uključujući druge nevladine organizacije i volontere. TIH je svjedočio većem broju domaćih i stranih volontera spremnih da prakticiraju svoje studije unutar tekućeg programa i aktivnostima TIH-u.

TIH je uspostavio odlične odnose s medijima te redovito surađuje s vodećim novinarima kako bi redovito izvještavao hrvatsku javnost o nedostacima koji se javljaju u javnom sektoru te radi na unaprijeđivanju izvješćivanja o tome kako korupcija potkopava hrvatsko društvo u cjelini.

Zajedno sa svojim stručnjacima, TIH djeluje kao savjetnik i inicijator raznih reformi koje predstavlja hrvatskoj Vladi, njenim ministarstvima, zavodima i agencijama. Predstavnici TIH-a često su članovi različitih radnih tijela Hrvatskog sabora, radnih skupina i drugih tijela koja se bave poboljšanjem zakonodavnog okvira u Hrvatskoj, te su dio nadzornih timova za provedbu mnogih ključnih zakona i propisa.

TIH redovito izvještuje međunarodne organizacije o aktualnim događajima i teži ka pronalasku učinkovitih rješenja. TIH surađuje s Europskom komisijom, GRECOM, Svjetskom bankom te s velikim brojem stranih novinara pružajući im redovnim ažuriranja i informacije o situaciji u Hrvatskoj s obzirom na korupciju. TIH redovito promiče istraživanja koje je proveo Transparency International, primjerice, godišnji Indeks percepcije korupcije, općenito smatran kao najpouzdaniji pokazatelj stupnja korupcije u pojedinoj zemlji, Globalni barometar korupcije, indeks izvoznika korupcije, globalno izvješće o korupciji te pruža dodatna pojašnjenja o položaju Republike Hrvatske tima unutar takvih istraživanja i analize. Uz svu suradnju ističemo i uključivanje u OECD aktivnosti.

Rad udruge i tijela udruge otvoreni su za javnost, a takav pristup postiže se redovito informiranje članova udruge i širenjem u javnost informacija o radu udruge i njenih tijela. Kako bi se omogućilo zainteresiranim pojedincima pristup mnogim korisnim informacijama i obavijestiti ih o svom radu, TIH održava svoju ažuriranu web www.transparency.hr Punopravnim članom udruge postaje se na

način da podnositelj zahtjeva mora biti punoljetna, poslovno sposobna osoba, hrvatski državljanin odnosno strani državljanin koji u potpunosti podržava ciljeve udruge te prihvaća odredbe Statuta TIH-a.

U listopadu 2015 udruga je uskladila Statut, interne akte te usvojila nova dodatna pravila koja reguliraju prihvaćanje novih članova udruge. Cilj je proizvesti snažnu sinergiju kombiniranjem iskustava raznih članova i pojedinaca koji su sposobni i spremni promicati osnovne i integralne vrijednosti Transparency International.

7.1. Interesi i aktivnosti misije TIH-a za razdoblje 2022.-2025. godine

Interesi TIH-a za predstojeće razdoblje mogu se rezimirati kako slijedi:

- ✚ **Humanitarni** - jer korupcija ugrožava i narušava razvoj;
- ✚ **Etički** - jer korupcija potkopava socijalnu integritet;
- ✚ **Praktični** - jer korupcija narušava funkcioniranje tržišta i lišava obične ljudima njihovih zakonskih i demokratskih prava.

Kako bi postigao svoju misiju, TIH je usmjeren na sljedeće aktivnosti:

7.1.1. Aktivnosti usmjerene prema javnosti (*građanima*):

- ✚ Prikupljanje, razvrstavanje i objavljivanje informacija o korupciji i javno prenošenje pozitivnih iskustava i dobre prakse;
- ✚ Organiziranje javnih događanja (okrugli stolovi, forumi i stručnih modula) usmjereni na specifična pitanja kako senzibilizirati javnost o određenim područjima borbe protiv korupcije;
- ✚ Promicanje antikorupcijske aktivnosti kroz neformalne aktivnosti;
- ✚ Reorganizacija savjetodavnog centra u novi oblik (ex- *Alac* centar) za promicanje komunikacije između hrvatske populacije i ureda TIH-a, organiziranje evidencije o prijavljenim nepravilnostima, njihova analiza i korištenje za daljnju razradu i znanstveni radi u kojem će volonteri dati snažan doprinos.

7.1.2 . Aktivnosti usmjerene prema političkim čimbenicima (*političkim strankama i političkim institucijama*):

- ✚ Promicanje antikorupcijskih aktivnosti sudjelovanjem u pripremi i predlaganju propisa koji se odnose na sprječavanje korupcije;
- ✚ Dobro upravljanje projektom;
- ✚ Razvijanje modela za praćenje reguliranju financijske politike, tj. praćenje novca u politici: pomoću rezultata dobivenih putem CRINIS projekta predstavljaju se nedostatci u regulaciji financijskih aktivnosti svih aktera koji sudjeluju u javnim poslovima (npr. financiranje kampanja na svim razinama, političkih doprinosa, javne nabave, novac u javna poduzeća), itd.

7.1.3. Aktivnosti usmjerene prema hrvatskom gospodarstvu (javni i privatni sektor):

- ✚ Antikorupcijski modeli i uloga poduzeća u jačanju potreba za konsolidacijom;
- ✚ Javno - privatna partnerstva i antikorupcijske politike;
- ✚ Antikorupcijske politike i kodeks ponašanja u javnim poduzećima;

-
- ✚ Razvoj novih modela i metodologije korporativne transparentnosti;
 - ✚ Jačanje sudjelovanja TIH-a u transparentnom poslovanju poduzeća s ciljem izlaska iz recesije i gospodarske krize u Hrvatskoj;
 - ✚ Promicanje novih aktivnosti i metodologije koja štiti hrvatske zviždače u javnom i privatnom sektoru;
 - ✚ Pružanje raznim vladama, lokalnim i EU uredima prijedloge o tome kako jačati fiskalnu transparentnost i svoje financijske resurse protiv prijevara;
 - ✚ Sporazum o integritetu (engl. *Integrity Pact*).

7.1.4. Aktivnosti usmjerene prema akademskoj zajednici:

- ✚ Suradnja s akademskom zajednicom u razvoju mogućih alata za mjerenje razine korupcije;
- ✚ Suradnja s relevantnim znanstvenim udrugama: *Hrvatski zbor ekonomista, Hrvatsko novinarsko društvo, Hrvatsko sociološko društvo, Hrvatska komunikološka udruga, Hrvatskog politološkog društva*, i sl.;
- ✚ Suradnja s institucijama koje mogu istražiti neke od fenomena korupcije: Institut za društvena istraživanja, Ekonomski institut, itd.;
- ✚ Postavljanje sustava za volontiranje i mentorstvo učenicima u njihovom radu.

7.1.5. Aktivnosti usmjerene prema tuzemnim i inozemnim organizacijama civilnog društva

- ✚ Otvorenost prema svim oblicima suradnje s organizacijama u Hrvatskoj
- ✚ Partnerstvo u primjeni projekata kao glavni sudionik ili partnera;
- ✚ Inicijativa za otvaranje pitanja koja se odnose na transparentnost i borbe protiv korupcije .

7.2. Financijski kapacitet misije za razdoblje 2022.-2025. godine

Javna sredstva osigurana od strane hrvatske vlade reducirana su kako smanjenjem samog državnog proračuna a tako i mjerama štednje. *Europski socijalni fond* ponudio je djelomično rješenje izvora financiranja nevladinog sektora, ali je problem u postavljenim preduvjetima i kriterijima za sudjelovanje u korištenju tih sredstava.

S obzirom na negativan trend u održivom financiranju iz javnih sredstava, pored loših utjecaja globalne i lokalne recesije te ekonomske krize, TIH se suočava sa značajnim izazovom u kreiranju sustava održivog financiranja svog javnog djelovanja. Povrh toga, TIH mora biti selektivan u izvorima financiranja kako bi izbjegao potencijalni sukob interesa ili pak doveo do netransparentnog financiranja svojih aktivnosti od strane privatnog ili javnog sektora.

Zbog ograničenog kapaciteta TIH-a će pristupiti realizaciji manje zahtjevnih domaćih i međunarodnih projekata za čiju aplikaciju i konačnu provedbu nisu potrebni složeni kapaciteti. Financijska stabilnost i dugoročna održivost TIH-a može se postići kroz ciljano djelovanje u javnom i privatnom sektoru u Hrvatskoj kroz sljedeće aktivnosti:

- ✚ Organiziranje i pružanje raznih modula izobrazbe za javna poduzeća i institucije u području etičkog poslovanja, antikorupcijske metodologije, njegovanja i spriječavanja netransparentnosti u svojim sektorima (primjerice, *Hrvatska pošta, Croatia osiguranje, Hrvatske željeznice*, i sl.);

-
- ✚ Organiziranje i provedba modula edukacije lokalnih političara (čelnika gradskih četvrti) o sprječavanju sukoba interesa, a za što lokalne zajednice imaju namjenska sredstva; to je ujedno i svojevrsan pilot-projekt koji bi se provodio u 1 ili 2 grada;
 - ✚ Organiziranje i provedba modela suradnje s globalnim korporacijama u projektima društvene odgovornosti, suradnja sa Siemensom, Nestle, P&G, Holcim, itd.;
 - ✚ Organiziranje i provođenje suradnje modul prikupljanja donacija (svaka tvrtka može donirati do 2% svojih godišnjih prihoda i biti oslobođena plaćanja poreza na dobit);
 - ✚ Organiziranje i provedba suradnje modula kroz razna sponzorstva (obilježavanje Međunarodnog dana borbe protiv korupcije, i sl.);
 - ✚ Organiziranje i provedba suradnje s raznim diplomatskim misijama koje djeluju u Republici Hrvatskoj a koje mogu osigurati sredstva namijenjena za djelovanje civilnog sektora.

7.3. Organizacijski kapacitet misije ra razdoblje 2022.-2025. godine

Organizacijski kapacitet odnosi se na stvaranje uvjeta rada TIH-a s a kako bi se zacrtani strateški plan mogao i provesti i to kroz sljedeće aktivnosti:

7.3.1. Jačanje TIH-a

- ✚ Stvaranje tima stručnjaka koji će raditi samostalno, samoinicijativno i predano u stvaranju dugoročne održivosti Ureda TIH-a;
- ✚ Održavanje profesionalnog odnosa
- ✚ Otvorenost Ureda za svakoga (građana, javnih i članovi, potencijalni novi članovi, itd.).

7.3.2. Uključivanje članova Skupštine TIH-a u sve aktivnosti, programe i projekte

- ✚ Nužnost uske specijalizacije osoba zainteresiranih za određena područja, primjerice, korupcija u pojedinim sektorima (gospodarstvo, zdravstvo, obrazovanje, politika, itd.) ili razina (lokalnoj, nacionalnoj, regionalnoj, globalnoj);
- ✚ Sudjelovanje, kao aktivni sudionici ili partneri, u pojedinim projektima, a prema preferencijama i stručnosti članova;
- ✚ Sudjelovanje svih članova na konferencijama, okruglim stolovima i kongresima

7.3.3. Uključivanje novih članova u djelovanje TIH-a

Razvoj novih modela uključivanja pojedinaca u aktivno članstvo u TIH-u svim područjima interdisciplinarnog djelovanja sa različitim stručnostima i zanimanjima a kako bi se postigla željena diverzifikacija članova i to:

a) Članstvo (pasivno):

- Mogućnost članstva onim pojedincima koji su izrazili želju biti dio TIH-a, koji će ispuniti pristupnicu te koji su spremni prihvatiti *Etički kodeks* udruge te platiti godišnju članarinu od npr. 30 Kn;
- Prava/Sudjelovanje u događajima i aktivnostima TIH-a, širenje društvene mreže, pomoć u raznim logističkim potrebama.

b) Aktivno članstvo (član Skupštine TIH-a):

- Svi kao i kod pasivnog članstva;
- Pravo birati i biti biran u tijelima TIH-a;
- Pravo prisustvovanja na sastancima godišnje skupštine;
- Pravo biti nominiran u raznim odborima, povjerenstvima i savjetodavnih odbora kao predstavnici TIH-a na nacionalnoj ili lokalnoj razini.

c) Volontiranje:

- Osim studenata, volonteri mogu biti u mirovini, ili zaposlenici koji su izrazili želju za javnim djelovanjem;

- Mentori mogu predložiti da neki volonteri postanu aktivni članovi čime prolaze kroz proces selekcije za prijem novih članova.

7.3.4. Komunikacijska strategija misije za razdoblje 2022.-2025. godine

U cilju poboljšanja komunikacijske strategije, TIH je posvećena predložiti u sljedećem razdoblju od nekoliko godina sljedeći interaktivne komunikacijske aktivnosti:

- ✚ Izrada interaktivne web stranice TIH-a, dizajn koji mora biti u potpunom skladu s međunarodnim standardima TI-a s ažuriranjem na dnevnoj bazi.
- ✚ Obrasci za prijavu usmjereni određenoj publici:
 - a) Obrasci za medije (baza podataka o novinarima nakon korupcije, konferencije za tisak i priopćenja);
 - b) Obrasci za članove TIH-a;
 - c) Bilteni, obavijesti, aplikacije za aktivan angažman;
 - d) Obrasci namijenjen nevladinog sektora.
- ✚ Partnerstva, zajednička ulaganja;
- ✚ Razvijanje internet platforme (*Facebook, Twitter, LinkedIn* itd.);
- ✚ Održavanje redovitih konferencija za tisak;
- ✚ Organiziranje ureda TIH-a kao središnjeg mjesta za komuniciranje s javnošću, te angažman osoba koji će govoriti u ime TIH-a.

Transparency International Hrvatska

Zagreb, 9. prosinac 2021. godine

